

これからの人事と組織活性化に欠かせない

# 従業員満足(ES)向上型人事制度のつくり方

## [本セミナーのねらい]

- ① 従業員満足(ES)向上型人事制度を通して、多様な価値観・ライフステージにある個々人と組織の方向性のベクトルを一致させていきます。そして、「従業員満足(ES)」を柱とした「新しい時代の人事の役割」について、ワークショップを交えてお伝えします。
- ② お金で動く人事から、「つながり」で動く人事へ！ 会社の価値観をいかに体現しているかをはかる「バリュー評価」や「経験値ポイント制度」など、社内外の接点を増やし社会性の高い組織を実現する新しい人事の仕組みを解説します。
- ③ 大切なのは「能力」よりも「情熱」！ 制度の根幹となるクレド(従業員全員が共有すべき信条・判断軸)の意義やそのつくり方などソフトの部分も含めて、従業員満足(ES)向上型人事制度の構築・運用法をご紹介します。

日時

平成27年 **4月24日** 金  
10:00~17:00

対象

人事担当役員、総務・人事・教育スタッフ、  
企業経営トップなど

講師

「働きがい・生きがい・経営研究所」  
**金野 美香** (ESコンサルタント)  
**西田 周平** (人事コンサルタント)

会場

中央職業能力開発協会 第7会議室  
東京都新宿区西新宿7-5-25  
西新宿木村屋ビルディング9階

受講料

単 独 受 講 コ ー ス	会 員	20,800 円(消費税込)
	一 般	26,000 円(消費税込)
※中央職業能力開発協会会員企業・団体に 所属の方は会員価格で参加できます。		
セ ッ ト 受 講 コ ー ス	会 員	37,440 円(消費税込)
	一 般	46,800 円(消費税込)
※「セット受講」(A・Bコース受講)を選択しますと、 単独受講の場合より更に1割お安くなります。		

## [カリキュラム]

### 1. ES向上型人事制度の全体像

- ① 企業の成長を支える「ES」経営とは
- ② 「クレド(信条・判断軸)」はES経営の根幹
- ③ ESを高め「自ら考え行動する」社員を育てる仕組みとは

### 2. 従業員のESを高める人事制度「7つの仕組み」

- ① ES向上型人事制度「7つの仕組み」とは
- ② 人事制度の基本となるクレドと等級基準

### 3. 人事制度「7つの仕組み」の具体的運用

- ① 社長も従業員も納得する評価制度
- ② 人事考課の役割とは
- ③ 適正な処遇を達成するには

### 4. バリュー評価と昇格基準

- ① 誰を「管理職」にするべきか
- ② 会社の価値観を体現するバリュー評価とは
- ③ 昇格の考え方と昇格基準

### 5. 従業員の心にスイッチを入れる

#### 「つながり」と豊かな組織のつくり方

- ① 組織のイノベーションを推し進める  
「クレド」の導入と活用
- ② 「SQ(社会性をはかる指標)診断」で企業文化を育み、  
つながりを生み出す人材を育てる

### 6. まとめと質疑応答

主 催



中央職業能力開発協会

「働きがい・生きがい・経営研究所」

TEL:03-6758-2813 FAX:03-3365-2716

講師紹介



**金野 美香** (きんの・みか)

(有)人事・労務 ヘッドESコンサルタント/一般社団法人 日本ES開発協会 代表理事。厚労省認定CDA。福島大学卒業後、日本初のES(人間性尊重経営)コンサルタントとして、企業を始め、大学など幅広く活動する。



**西田 周平** (にしだ・しゅうへい)

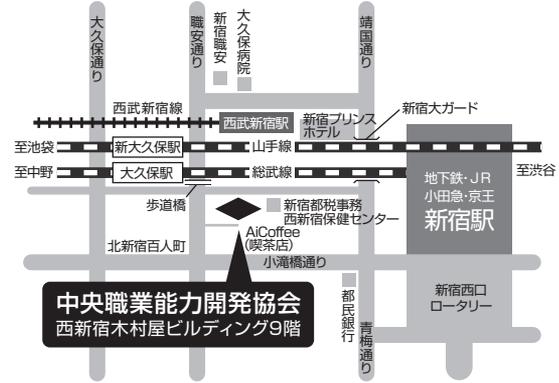
(有)人事・労務 人事コンサルタント。日大法学部卒業後、食品メーカーを経て現職。企業のES向上型人事制度の構築に携わるほか、労働基準監督署の是正勧告対応などの労務トラブルにも対応。中小企業の人事・労務に精通している。

申込要領

- ・受講のお申込みは、下記受講申込書に所定の事項をご記入のうえ、FAXまたは郵送にてお申し込みください。なお、参加申込書は当協会ホームページ (<http://www.javada.or.jp/jigyou/jinzai/>) でも入手(ダウンロード)できます。
- ・受講申込は先着順で受け付けます。定員に達し次第受付を締め切りますので、お早めにお申込みください。
- ・同業他社様からのお申込みは、お断りさせていただく場合があります。
- ・受講のお申込み後、お客様のご都合によりキャンセルされた場合、以下の日程によりキャンセル料が発生いたします。止むを得ず欠席の場合は、代理の方の出席をご検討ください。
  - ① 開催日5営業日前まで…無料
  - ② 開催日4営業日前以降…受講料の全額
 ※ 詳細は、当協会ホームページの「キャンセル・ポリシー」をご参照ください。
- ・お申込から1週間程度で請求書をお送りいたします。受講料は、請求書に記載された指定の期日までに入金されるよう余裕を持ってお振り込みください。振込先口座は、請求書送付の際にお知らせします。
- ・受講料に昼食代は含まれていますが、宿泊代は含まれません。必要に応じ、各自でお手配ください。
- ・セミナーで使用する資料等は、当日会場で配付いたします。

中央職業能力開発協会 第7会議室

東京都新宿区西新宿7-5-25  
西新宿木村屋ビルディング9階



JR「大久保」駅南口徒歩約6分 JR「新宿」駅西口徒歩約10分  
都営大江戸線「新宿西口」駅D5出口徒歩約6分  
西武新宿線「西武新宿」駅徒歩約4分

お申込先 FAX: 03-3365-2716 郵送: 〒160-8327 東京都新宿区西新宿7-5-25 西新宿木村屋ビル 中央職業能力開発協会 「働きがい・生きがい・経営研究所」

受講申込書

お申込日: 平成27年 月 日

中央職業能力開発協会 「働きがい・生きがい・経営研究所」  
これからの人事と組織活性化に欠かせない従業員満足(ES)向上型人事制度のつくり方(平成27年度・東京)

会社名 団体名			参加者 氏名・年齢	フリガナ ..... ( 歳)
業種・規模	業種	人		
所属部署・役職名			TEL	
単独・セット受講	<input type="checkbox"/> 単独受講(B) <input type="checkbox"/> セット受講(A・B)		FAX	
一般・会員の別	<input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 会員(中央職業能力開発協会会員企業・団体の方は会員価格で受講できます)		E-mail	
請求書 あて名	<input type="checkbox"/> 勤務先あて <input type="checkbox"/> 個人あて	請求書 送付先	<input type="checkbox"/> 勤務先 <input type="checkbox"/> 自宅	〒 -
お知らせの 送付	中央職業能力開発協会(働きがい・生きがい・経営研究所)からのお知らせをお送りしてよろしいでしょうか? <input type="checkbox"/> 郵送のみ可 <input type="checkbox"/> メールのみ可 <input type="checkbox"/> 郵送・メールとも可 <input type="checkbox"/> 郵送・メールとも不可			

当参加申込書によりいただいた個人情報は、個人情報の保護に関する法律を遵守し、適切に管理いたします。  
なお、当協会の個人情報保護に対する方針は、当協会ホームページ(<http://www.javada.or.jp>)をご参照ください。