セット受講 A コース

「セット受講」とは、本“Aコース”セミナーと、翌日の11月21日（金）に開催されます“Bコース”の「評価者研修支援セミナー」との連続受講の形態です。

“経営力”を高める人事制度の実践的理解と制度導入・運用の実務ポイント

～中堅・中小企業に相応しい制度設計の実践的知識と失敗しない制度導入のコツを学ぶ～

［本セミナーの特色とねらい］

1．過去の歴史・背景や最近のトレンドを踏まえた人事制度の実践的知識を習得します。
2．中堅・中小企業の“経営力”を高める人事考課制度や賃金制度等の設計思想と具体的手法を学びます。
3．中堅・中小企業において制度導入や運用に失敗しないためのポイントとコツを明確にします。
人事・賃金制度の見直しにあたってのスケジュールの立て方や、不利益変更への対処方法などの実務ポイントも解説します。皆様方のご参加を心待ちにしています。

日時　平成26年11月20日（木）
10:00～17:00

対象　人事担当役員、人事・教育スタッフ、企業経営トップなど

講師　「働きがい・生きがい・経営研究所」
人事コンサルタント　**小塚　真弥**

会場　**ＡＰ西新宿**
東京都新宿区西新宿7−2−4　新宿喜楓ビル5F

受講料

単独受講コース	会員	20,800円（消費税込）
	一般	26,000円（消費税込）
セット受講コース	会員	37,440円（消費税込）
	一般	46,800円（消費税込）

※中央職業能力開発協会会員企業・団体に所属の方は会員価格で参加できます。
※「セット受講」（A･Bコース受講）を選択しますと、単独受講の場合より更に1割お安くなります。

［カリキュラム］

1. 中堅・中小企業の経営力を高める人事制度
（1）経営における人事制度の位置づけと機能
（2）経営環境の変化と人事制度の変遷
（3）中堅・中小企業の経営力を高める人事制度の基本軸

2. 等級制度（期待人材像の明確化）
（1）等級制度の基礎知識
（2）等級制度の設計手順
（3）昇格（降格）基準の設定方法

3. 人事考課制度
（1）人事考課制度の基礎知識
（2）目標管理制度について
（3）人事考課制度の設計手順

4. 賃金制度
（1）賃金制度の基礎知識
（2）賃金制度の設計手順
（3）演習（賃金設計演習の体験）

5. 人事制度改革を失敗させない7つのポイント
（1）制度導入時のポイント（不利益変更への対処方法）
（2）制度運用時のポイント（社員を巻き込む方法）

6. まとめと質疑応答

主催　中央職業能力開発協会　「働きがい・生きがい・経営研究所」
TEL:03-6758-2813　FAX:03-3365-2716

“経営力”を高める人事制度の実践的理解と制度導入・運用の実務ポイント

講師紹介

小塚　真弥（こづか・しんや）

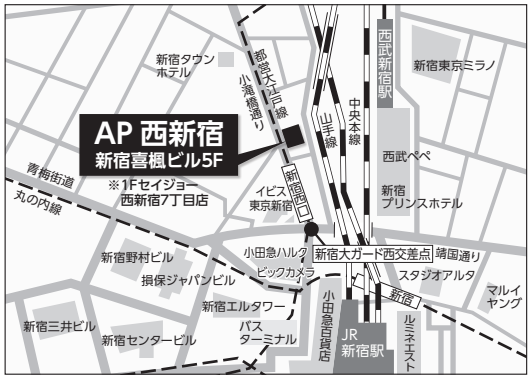
1985年同志社大学法学部法律学科卒業。同年コニカミノルタ株式会社に入社。人事、経営企画、財務および新事業開発等の業務に従事する。2002年小塚社労士事務所オフィスKを設立し、人事コンサルタントとして独立開業、現在、中央職業能力開発協会「働きがい・生きがい・経営研究所」人事コンサルタント。

申　込　要　領

- 受講のお申込みは、下記受講申込書に所定の事項をご記入のうえ、FAXまたは郵送にてお申し込みください。なお、参加申込書は当協会ホームページ（http://www.javada.or.jp/jigyou/jinzai/）でも入手（ダウンロード）できます。
- 受講申込は先着順で受け付けます。定員に達し次第受付を締め切りますので、お早めにお申込みください。
- 同業他社様からのお申込みは、お断りさせていただく場合があります。
- 受講のお申込み後、お客様のご都合によりキャンセルされた場合、以下の日程によりキャンセル料が発生いたします。止むを得ず欠席の場合は、代理の方の出席をご検討ください。
  ①　開催日5営業日前まで・・・無料
  ②　開催日4営業日前以降・・・受講料の全額
  ※詳細は、当協会ホームページの「キャンセル・ポリシー」をご参照ください。
- お申込から1週間程度で請求書をお送りいたします。受講料は、請求書に記載された指定の期日までに入金されるよう余裕を持ってお振り込みください。振込先口座は、請求書送付の際にお知らせします。
- 受講料に昼食代は含まれていますが、宿泊代は含まれません。必要に応じ、各自でお手配ください。
- セミナーで使用する資料等は、当日会場で配付いたします。

会場案内【AP 西新宿】

東京都新宿区西新宿7－2－4
新宿喜楓ビル5F



- JR「新宿」駅徒歩約6分
- 都営大江戸線「新宿西口」駅D5出口徒歩約3分
- 西武新宿線「西武新宿」駅徒歩約3分

お申込先　FAX：03-3365-2716　郵送： 〒160-8327　東京都新宿区西新宿7-5-25　西新宿木村屋ビル
中央職業能力開発協会「働きがい・生きがい・経営研究所」

受　講　申　込　書

お申込日：平成26年　　月　　日

中央職業能力開発協会　「働きがい・生きがい・経営研究所」
“経営力”を高める人事制度の実践的理解と制度導入・運用の実務ポイント（平成26年度・東京）

会社名 団体名			参加者 氏名・年齢	フリガナ （　　歳）
業種・規模	業種	人		
所属部署・役職名			TEL	
			FAX	
単独・セット受講	□ 単独受講（A）　□セット受講（A・B）		E-mail	
一般・会員の別	□ 一般　□ 会員（中央職業能力開発協会会員企業・団体の方は会員価格で受講できます）			
請求書 あて名	□ 勤務先あて □ 個人あて	請求書 送付先	□ 勤務先 □ 自宅	〒　　－
お知らせの 送付	中央職業能力開発協会（働きがい・生きがい・経営研究所）からのお知らせをお送りしてよろしいでしょうか？ □ 郵送のみ可　□ メールのみ可　□ 郵送・メールとも可　□ 郵送・メールとも不可			

当参加申込書によりいただいた個人情報は、個人情報の保護に関する法律を遵守し、適切に管理いたします。
なお、当協会の個人情報保護に対する方針は、当協会ホームページ（http://www.javada.or.jp）をご参照ください。